

# 从规划到实施 从精益到卓越

加速战略部署 规范精益管理

## 什么是战略部署

Strategy/Policy Deployment 又称hoshin kanri，即方针管理或战略部署。企业应用精益管理流程，部署关键战略方针，通过调整企业各个层次的资源和运用PDCA循环，最终实现战略目标。

## 系统特性

Strategy Deployment是基于Web的实时解决方案，任何时间任何地点为全球客户提供统一、便捷的使用平台。

- ◆ 通过级联的方式自上而下分解战略目标（如，一级目标到二级目标）；
- ◆ 资源数据实时更新，为快速决策提供依据；
- ◆ 与“对策&实施方案”及“记分卡”相关联，对实施状态实时监控并改进；
- ◆ 完善的安全保障措施，全面保证客户数据、应用程序、硬件环境安全。

## 系统架构

采用先进的云计算平台提供SAAS服务：

- ◆ 无需额外的硬件及配置成本
- ◆ 与用户数关联的弹性收费模式
- ◆ 随时随地接入服务
- ◆ 无需任何安装过程
- ◆ 集中化安全管理

## Strategy/Policy Deployment

企业通常应用电子表格收集和发布策略管理信息，但收集数据和上报信息繁重而费时，其大大降低了决策和管理效率。

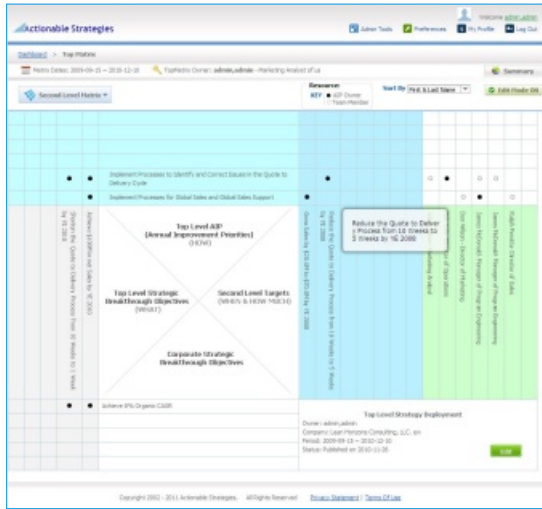
为加速战略部署，提高管理效率，Actionable Strategies开发了基于Web的策略部署系统，让您实时监控企业组织信息，迅速掌握各阶段战略方针及实施状态。

## 加速战略部署，规范精益管理：

- ◆ 极大缩短了策略管理实施周期（传统的部署过程需要12~24个月）；
- ◆ 集中关注关键性企业战略，通过“策划、执行、诊断、改进”（PDCA循环），定期审查并调整方向和目标，确保了战略目标的实现；
- ◆ 执行过程受到严格监督，降低了针对实施问题及重大事件的反应时间；
- ◆ 减少传统电子表格（Spreadsheet）的重复性劳动，提高人员利用率，为客户减少无价值活动达95%；
- ◆ 建立企业“实时修正和持续改善”的管理文化，产生协同合作、朝向突破性组织目标努力的工作氛围。



# Actionable Strategies的咨询顾问会与您的精益团队共同工作，定义和部署专门针对企业的改进战略和目标，并融入到日常管理层面，把握关键业务流程中的每一项基础性工作，从而帮助您迈向成功。

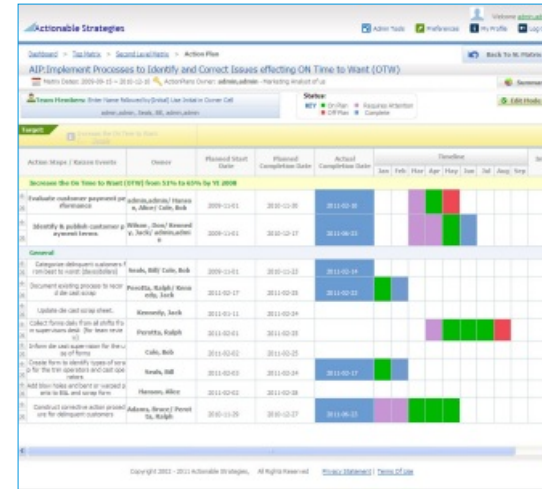


## X 矩阵

传达长期远景，目标和对成功的预期

即时查看公司团队在未来3-5年需实现的战略目标（做到什么程度、如何实现年度目标以及谁是任务负责人和任务完成时间点）。

高级管理者通过策略管理的流程及X矩阵的使用，能有效的保证整个过程对全公司都清晰可见。团队领导者和跨职能部门能被很好的辨识，以确保每位员工都能正确的理解需要完成的任务及总体目标。



## 执行计划

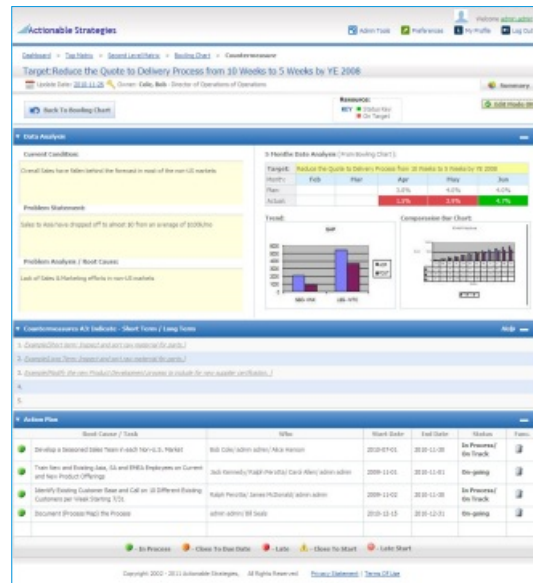
前瞻性的识别并清除障碍

定义关键性的里程碑任务，及其负责人和任务完成时间点并且更加轻松的监控任务流程。

## 对策&实施方案

有效地保证团队重回正轨

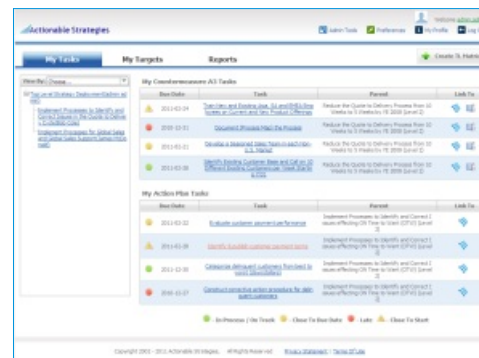
通过对根本原因的分析，明确当前存在的问题，以及应对措施。快速的针对滞后任务，重新调配资源使之重回正轨。



## 记分板

跟踪可计量、可测量的绩效和目标

项目负责人可随时随地更新月度工作进展。红色和绿色的标识会让你及时了解团队是否实现目标并迅速识别出关键问题。



## 管理仪表盘

信息群中的捷径

迅速了解项目是否正常或滞后。同时，管理者根据事务优先级调整其时间和关注点，以便更加有效地支持并推动任务成功。